URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Wdrażanie Zintegrowanej Strategii Umiejętności 2030 w regionie

Stanisław Szultka – Dyrektor Departamentu Rozwoju Gospodarczego UMWP

VIII Forum Pomorskiego Obserwatorium Rynku Pracy

22 maja 2024 r.

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY

Rzeczpospolita Polska

Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU

POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

BARIERY ROZWOJU MŚP

Jakie czynniki stanowią obecnie barierę rozwoju Pana(i) firmy?

Proszę dla każdej z poniższych barier udzielić odpowiedzi na 5-stopniowej skali, gdzie 5 oznacza: zdecydowanie tak – jest to bariera rozwoju mojej firmy, a 1 oznacza zdecydowanie nie.

Źródło: IBRIS

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY
Rzeczpospolita Polska
Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU
POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

PROBLEMY Z PRACOWNIKAMI Badania Ilościowe

Czy Pana/i firma spotkała się z poniższymi problemami z pozyskaniem i utrzymaniem pracowników?

- **Około co trzecia firma uczestnicząca w badaniu zmaga się z problemami dotyczącymi pracowników: brakiem osób wykwalifikowanych oraz zbyt wysokimi oczekiwaniami płacowymi kandydatów do pracy.**

Źródło: IBRIS

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

CELE NA NAJBLIŻSZE 3 LATA Badania Ilościowe

- Badane firmy najczęściej planują inwestycje w szkolenia, inwestycje w sprzęt / infrastrukturę, a także wdrożenie nowych technologii
- Aż 90 proc. badanych firm nie planuje redukcji zatrudnienia.
- Co istotne 19 proc. nie planuje żadnego z wymienionych w ankiecie działań rozwojowych lub inwestycyjnych, zaś 32 proc. planuje 4 i więcej działań o charakterze rozwojowym.

Jakie są główne cele Pana/Pani firmy na najbliższe 3 lata?

Proszę odpowiedzieć „tak" lub „nie" dla każdego z poniższych celów.

Źródło: IBRIS

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY
Rzeczpospolita Polska
Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU
POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

Czym jest Zintegrowania Strategia Umiejętności 2030?

- **Zintegrowana Strategia Umiejętności 2030** określa cele i zadania krajowej polityki na rzecz rozwoju umiejętności, odnosi się więc do szerokiej gamy zagadnień związanych z nabywaniem przez osoby w różnym wieku nowych „zdolności sprawnego radzenia sobie z czymś".
- **Celem nadrzędnym Zintegrowanej Strategii Umiejętności** jest tworzenie możliwości i warunków do **rozwoju umiejętności** niezbędnych do wzmocnienia kapitału społecznego, włączenia społecznego, wzrostu gospodarczego i osiągnięcia wysokiej jakości życia. Realizacja tego celu opiera się na sześciu obszarach priorytetowych:
  - podnoszeniu poziomu **umiejętności kluczowych** u dzieci, młodzieży i osób dorosłych
  - rozwijaniu i **upowszechnianiu kultury uczenia się** nastawionej na aktywny i ciągły rozwój umiejętności
  - zwiększeniu **udziału pracodawców** w rozwoju i lepszym wykorzystaniu umiejętności
  - budowaniu efektywnego systemu **diagnozowania i informowania** o obecnym stanie i zapotrzebowaniu na umiejętności
  - wypracowaniu skutecznych i trwałych **mechanizmów współpracy i koordynacji** międzyresortowej oraz międzysektorowej w zakresie rozwoju umiejętności
  - **wyrównywaniu szans** w dostępie do rozwoju i możliwości wykorzystania umiejętności

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

ZSU 2030 – struktura i obszary oddziaływania

Struktura dokumentu

- Obszary Odziaływania (I-VIII)
- Tematy działań (1-25)
- Kierunki działań (ponad 100)
- Podmioty kluczowe, Podmioty realizujące działania
- Źródła finansowania

Obszary oddziaływania

- I. UMIEJĘTNOŚCI PODSTAWOWE, PRZEKROJOWE I ZAWODOWE DZIECI, MŁODZIEŻY I OSÓB DOROSŁYCH
- II. ROZWIJANIE UMIEJĘTNOŚCI W EDUKACJI FORMALNEJ - KADRY ZARZĄDZAJĄCE
- III. ROZWIJANIE UMIEJĘTNOŚCI W EDUKACJI FORMALNEJ - KADRY UCZĄCE
- IV. ROZWIJANIE UMIEJĘTNOŚCI POZA EDUKACJĄ FORMALNĄ
- V. ROZWIJANIE I WYKORZYSTANIE UMIEJĘTNOŚCI W MIEJSCU PRACY
- VI. DORADZTWO ZAWODOWE
- VII. WSPÓŁPRACA PRACODAWCÓW Z EDUKAGĄ FORMALNĄ I POZAFORMALNĄ
- VIII. PLANOWANIE UCZENIA SIĘ PRZEZ CAŁE ŻYCIE I POTWIERDZANIE UMIEJĘTNOŚCI

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY
Rzeczpospolita Polska
Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU
POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Zintegrowana Strategia Umiejętności 2030 a Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030

Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030 wskazuje cele, mające charakter ogólny i określające pożądane stany docelowe w ujęciu problemowym. Są one zoperacjonalizowane w Regionalnych Programach Strategicznych i realizowane poprzez przedsięwzięcia strategiczne, m.in.

Regionalny Program Strategiczny EDUKACJA I KAPITAŁ SPOŁECZNY- przedsięwzięcia strategiczne

- Regionalne wsparcie szkół i placówek oświatowych
- Referencyjne szkoły i placówki oświatowe województwa pomorskiego
- Zdolni z Pomorza
- Pomorskie wsparcie edukacji włączającej
- Kształtowanie sieci szkół zawodowych na Pomorzu – etap II

Regionalny Program Strategiczny GOSPODARKA, RYNEK PRACY, TURYSTYKA - przedsięwzięcia strategiczne

- Study in Pomorskie 2030
- Pomorski System Usług Informacyjnych i Doradczych
- Inwestycje B+R Pomorskich Przedsiębiorców „Od pomysłu do realizacji”
- Pomorskie Centrum Morskiej Energetyki Wiatrowej
- Pomorski Broker Zawodowy
- Pomorskie Obserwatorium Gospodarcze

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY
Rzeczpospolita Polska
Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU
POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

SRWP 2030 - Wyzwania dla gospodarki Pomorza

Duża **luka w produktywności** pomiędzy małymi i średnimi przedsiębiorstwami a dużymi korporacjami

Bardzo **niski wskaźnik osób objętych kształceniem ustawicznym** (jeden z najniższych w UE)

Nowe obszary gospodarki wymagające wykwalifikowanej kadry (MEW, energetyka jądrowa) - szybkie reagowanie na potrzeby przedsiębiorców

Spadająca podaż zasobów siły roboczej wynikająca z malejącego przyrostu naturalnego i starzenia się społeczeństwa

Zmiany technologiczne i społeczne (cyfryzacja, migracje, zmiany kulturowe)

Unowocześnienie modeli kształcenia i ich wdrożenie

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Zoperacjonalizowany Program Wdrażania ZSU 2030

Dokument wskazujący sposób realizacji założeń ZSU 2030 na poziomie regionu zawiera:

- analizę SWOT regionu w kontekście rozwoju umiejętności mieszkańców
- katalog działań planowanych lub już realizowanych w regionie
- opis systemu i narzędzi monitorowania i ewaluacji Programu

Cele Zoperacjonalizowanego Programu Wdrażania ZSU 2030:

- **zwiększenie aktywności edukacyjnej i zawodowej** we wszystkich grupach społecznych, zwłaszcza wśród osób o niskich umiejętnościach lub narażonych na wykluczenie społeczne
- **zapewnienie równego dostępu do informacji** o popycie i podaży na umiejętności, doradztwa edukacyjnego i zawodowego oraz ofert edukacyjnych i szkoleniowych związanych z rozwojem umiejętności
- **zaprojektowanie spójnej polityki na rzecz rozwijania umiejętności** w myśl idei uczenia się przez całe życie, nakierowanej na dostosowanie oferty edukacyjnej do rozpoznanych potrzeb
- **wzmocnienie świadomości znaczenia umiejętności** dla osiągania korzyści indywidualnych, gospodarczych i społecznych

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY
Rzeczpospolita Polska
Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU
POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Schemat działań wdrożeniowych

Zoperacjonalizowanego Programu Wdrażania ZSU 2030 w województwie pomorskim

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY
Rzeczpospolita Polska
Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU
POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

ZASADA KONCENTRACJI – PRIORYTETY SRWP

Inteligentne
Specjalizacje
Pomorza

Branże
Kluczowe
Subregionalne

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

INTELIGENTNE SPECJALIZACJE POMORZA

ISP 1 - Technologie offshore i portowo-logistyczne

Uniwersalne konstrukcje i technologie do eksploatacji zasobów morza; Pojazdy i jednostki pływające wykorzystywane w środowisku morskim i przybrzeżnym; Rozwiązania techniczne redukujące negatywny wpływ na naturalne środowisko morskie i strefę przybrzeżną; Nowatorskie sposoby i technologie wykorzystania unikatowych naturalnych związków produkowanych przez organizmy morskie; Technologie, urządzenia i procesy służące poprawie bezpieczeństwa i efektywności usług transportowych i logistycznych w portach i na ich zapleczu i przedpolu; Technologie Smart Sea

ISP 2 - Technologie interaktywne w środowisku nasyconym informacyjnie

Multimodalne interfejsy człowiek-maszyna; Przestrzenie i systemy inteligentne; Inżynieria kosmiczna i satelitarna; Sztuczna Inteligencja oraz zaawansowane przetwarzanie i cyberbezpieczeństwo danych

ISP 3 - Zielona energia - Technologie ekoefektywne

Poprawa efektywności energetycznej w budownictwie i przemyśle; Odnawialne źródła energii, generacja rozproszona i energetyka prosumencka; Magazynowanie energii; Środki transportu o napędzie alternatywnym; Technologie „smart grid” w dystrybucji energii; Technologie w energetyce jądrowej; Poszukiwanie, wydobycie i przetwarzanie surowców energetycznych

ISP 4 - Wspólne Zdrowie - Technologie medyczne w zakresie zdrowia ludzi, zwierząt i środowiska jako jednego wspólnego ekosystemu

Nowoczesne rozwiązania w profilaktyce chorób, diagnostyce, terapii w obszarze zdrowia ludzi, zwierząt i środowiska jako jednego wspólnego ekosystemu; Systemy wsparcia osób z niepełnosprawnościami i ich integracji w obszarze zdrowia, ludzi, zwierząt i środowiska jako jednego wspólnego ekosystemu

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY
Rzeczpospolita Polska
Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU
POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Projekt Samorządu Województwa Pomorskiego pn. „Zbudowanie systemu koordynacji i monitorowania regionalnych działań na rzecz kształcenia zawodowego, szkolnictwa wyższego oraz uczenia się przez całe życie, w tym uczenia się dorosłych" współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności.

Zadanie projektowe 1 – Analizy i badania

- Potrzeby kształcenia dla gospodarki
- Luki kompetencyjne w kształceniu zawodowym
- Model rozwoju kadr uczących szkół zawodowych
- Audyt Pomorskiej Sieci Poradnictwa Zawodowego (PSPZ) w subregionach
- Potrzeby pracodawców w zakresie usług poradnictwa zawodowego
- Audyt (screening) 1 branży (w zakresie kompetencji i kształcenia) + narzędzia monitoringu
- Badanie migracji słuchaczy i absolwentów szkół ponadpodstawowych i wyższych
- Badanie potencjału rozwojowego Pomorza pod kątem zapotrzebowania na zawody i kompetencje – kwartalny monitoring kluczowych obszarów gospodarki

Zadanie projektowe 2 – Działania

- Pomorska Sieć Kształcenia Zawodowego (PSKZ)
- Pomorski System Poradnictwa Zawodowego (PSPZ)
- Pomorskie Centrum Umiejętności (BCU)
- Model Nowoczesnego Systemu Doradztwa Zawodowego dla Pomorskich Szkół
- Targi EDU OFFSHORE WIND
- Study in Pomorskie
- Promowanie postaw przedsiębiorczych wśród młodzieży
- Pomorskie Forum Solidarności Klimatycznej - promocja rozwoju edukacji zielonej oraz wspieranie przygotowania kadr dla zielonej gospodarki
- GLOB Pomorze – podnoszenie kompetencji pomorskich przedsiębiorstw i pracowników (Rozwój wiedzy ekonomicznej - kształcenie ustawiczne dorosłych)
- Kampania promująca uczenie się przez całe życie

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY

Rzeczpospolita Polska

Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU

POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

REKOMENDOWANE OBSZARY REGIONALNYCH SPECJALIZACJI

Dział/klasa	Nazwa działu lub działalności komplementarnej	Obaszary działalności						
	OBSZARY PODSTAWOWE	Rolno-spożywcza	Drzewno-meblerska	Turystyczna &MICE	Budowlana	Maszynowo-Metalowa	Tworzyw sztucznych	Kreatywna
DZIAŁ: 01	UPRAWY ROLNE, CHÓW I HODOWLA ZWIERZĄT, ŁOWIECTWO, WŁĄCZAJĄC DZIAŁALNOŚĆ USŁUGOWA	+						
DZIAŁ: 02	LEŚNICTWO I POZYSKIWANIE DREWNA		+					
DZIAŁ: 03	RYBACTWO	+						
DZIAŁ: 10	PRODUKCJA ARTYKUŁÓW SPOŻYWCZYCH	+						
DZIAŁ: 16	PRODUKCJA WYROBÓW Z DREWNA ORAZ KORKA, Z WYŁĄCZENIEM MEBLI; PRODUKCJA WYROBÓW		+					
DZIAŁ: 22	PRODUKCJA WYROBÓW Z GUMY I TWORZYW SZTUCZNYCH						+	
DZIAŁ: 25	PRODUKCJA METALOWYCH WYROBÓW GOTOWYCH, Z WYŁĄCZENIEM MASZYN I URZĄDZEŃ					+		
DZIAŁ: 28	PRODUKCJA MASZYN I URZĄDZEŃ, GDZIE INDZIEJ NIESKLASYFIKOWANA					+		
DZIAŁ: 31	PRODUKCJA MEBLI		+					
DZIAŁ: 32	POZOSTAŁA PRODUKCJA WYROBÓW							+
DZIAŁ: 33	NAPRAWA, KONSERWACJA I INSTALOWANIE MASZYN I URZĄDZEŃ					+		
DZIAŁ: 41	ROBOTY BUDOWLANE ZWIĄZANE ZE WZNOSZENIEM BUDYNKÓW				+			
DZIAŁ: 42	ROBOTY ZWIĄZANE Z BUDOWĄ OBIEKTÓW INŻYNIERII LĄDOWEJ I WODNEJ				+			
DZIAŁ: 43	ROBOTY BUDOWLANE SPECJALISTYCZNE				+			
DZIAŁ: 55	ZAKWATEROWANIE			+				
DZIAŁ: 56	DZIAŁALNOŚĆ USŁUGOWA ZWIĄZANA Z WYŻYWIENIEM			+				
	OBSZARY KOMPLEMENTARNE							
DZIAŁ: 11	PRODUKCJA NAPOJÓW	+						
DZIAŁ: 23	PRODUKCJA WYROBÓW Z POZOSTAŁYCH MINERALNYCH SUROWCÓW NIEMETALICZNYCH				+			
DZIAŁ: 79	DZIAŁALNOŚĆ ORGANIZATORÓW TURYSTYKI, POŚREDNIKÓW I AGENTÓW TURYSTYCZNYCH ORAZ P			+				
DZIAŁ: 90	DZIAŁALNOŚĆ TWÓRCZA ZWIĄZANA Z KULTURĄ I ROZRYWKĄ			+				
DZIAŁ: 91	DZIAŁALNOŚĆ BIBLIOTEK, ARCHIWÓW, MUZEÓW ORAZ POZOSTAŁA DZIAŁALNOŚĆ ZWIĄZANA Z KULTURĄ			+				
DZIAŁ: 93	DZIAŁALNOŚĆ SPORTOWA, ROZRYWKOWA I REKREACYJNA			+				
PKD 74.10	Działalność w zakresie specjalistycznego projektowania							+
PKD 82.30	Działalność związana z organizacją targów, wystaw i kongresów			+				

Źródło: PIN / PTS

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY
Rzeczpospolita Polska
Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU
POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

OBSZARY REGIONALNYCH SPECJALIZACJI

	Branże kluczowe						
Powiaty	budowlana	drzewno-meblarska	kreatywna	rolno-spożywcza	metalowo-maszynowa	turystyczna, czasu wolnego i MICE*	tworzyw sztucznych
bytowski	TAK	TAK	–	TAK	TAK	TAK	TAK
chojnicki	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	TAK	–
człuchowski	TAK	TAK	–	TAK	–	TAK	TAK
gdański	TAK	–	TAK	TAK	TAK	–	TAK
kartuski	TAK	TAK	TAK	–	TAK	TAK	TAK
kościerski	TAK	TAK	–	TAK	–	TAK	–
kwidzyński	–	TAK	–	TAK	TAK	–	TAK
lęborski	TAK	TAK	–	TAK	TAK	TAK	–
malborski	–	–	–	TAK	–	TAK	TAK
nowodworski	TAK	–	TAK	TAK	TAK	TAK	–
pucki	–	–	TAK	TAK	–	TAK	TAK
słupski	–	–	–	TAK	TAK	TAK	TAK
starogardzki	TAK	TAK	–	–	TAK	TAK	TAK
sztumski	TAK	TAK	–	TAK	–	–	TAK
tczewski	TAK	–	TAK	–	TAK	–	TAK
wejherowski	TAK	TAK	TAK	–	–	TAK	TAK
m. Gdańsk	–	–	TAK	–	–	TAK	–
m. Gdynia	–	–	TAK	–	TAK	TAK	–
m. Słupsk	–	–	–	TAK	TAK	TAK	TAK
m. Sopot	–	–	TAK	–	–	TAK	–

* MICE (ang. Meetings, Incentives, Conferences, Exhibitions)

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY
Rzeczpospolita Polska
Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU
POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

OBSZARY REGIONALNYCH SPECJALIZACJI BRANŻA BUDOWLANA

Źródło: PIN / PTS

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY

Rzeczpospolita Polska

Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU

POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

OBSZARY REGIONALNYCH SPECJALIZACJI BRANŻA DRZEWNO-MEBLARSKA

Zródło: PIN / PTS

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY

Rzeczpospolita Polska

Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU

POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

OBSZARY REGIONALNYCH SPECJALIZACJI BRANŻA KREATYWNA

Źródło: PIN / PTS

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY

Rzeczpospolita Polska

Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU

POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

OBSZARY REGIONALNYCH SPECJALIZACJI BRANŻA ROLNO-SPOŻYWCZA

Źródło: PIN / PTS

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY
Rzeczpospolita Polska
Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU
POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

OBSZARY REGIONALNYCH SPECJALIZACJI BRANŻA METALOWO-MASZYNOWA

Źródło: PIN / PTS

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY

Rzeczpospolita Polska

Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU

POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

OBSZARY REGIONALNYCH SPECJALIZACJI BRANŻA TURYSTYCZNA, CZASU WOLNEGO I MICE (ang. Meetings, Incentives, Conferences, Exhibitions)

Źródło: PIN / PTS

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY
Rzeczpospolita Polska
Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU
POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

25 lat SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

OBSZARY REGIONALNYCH SPECJALIZACJI BRANŻA TWORZYW SZTUCZNYCH

Źródło: PIN / PTS

KRAJOWY PLAN ODBUDOWY

Rzeczpospolita Polska

Sfinansowane przez Unię Europejską NextGenerationEU

POMORSKIE KOMPETENCJE JUTRA

Dziękuję